工部廠庫須知

欽

本部之有蕃刻原係

稱臣題

遵將復進呈

一以

天之疇皇之圖

敢以載籍之披
覽而科臣更奉分
於趨
命不及議上而行暨而既以
奏題成書為本部不刊
之典倘遂廢閣是不倍

入

皆不虞而并委

圖計於草莽也私念後

上聞之不如先使下行之

上聞而下不必行是欺之屬義

所不敢出也下行而

上不〻蜀猶患之儒不佞不敢
不勉啇之因命梓人鋟工
而頒之各司存為掌故使
行有次第他日懸進以備
乙夜之觀竊比於先朝後從
之義諸大夫皆曰唯遂

行々：

萬曆四十三年季夏日署

都事閩人林汝翥識

工部廠庫須知敘

宋臣蘇軾之言曰廣取以給用不若節用以廉取今天下
未嘗無財也又未嘗不言理財也第理其所以取之者而
不深計其所以用之者于是

入之孔百溴猶而不厭出之
孔一漏巵而無當舉
國家全盛之物力究且岌岌焉
而不能終歲此之不可不知
也水衡之政倣古冬官計其
歲入堇堇當司農度支之十

三而其出也則

宮府諸需自吉凶軍賓嘉之大以至器使木植瓦甓緍纑之細無一不于是焉給乃費額于司空傷濫于中官中官之黠者日夜與狙驓奸賈猾胥

史相搆而爲市是黠猾奸狙者又日夜伺司空之屬以嘗焉而夤緣以爲利所藉以爬搔而洗濯之時震其靡濫刷其叢垢引繩批根于出入之孔者有撽垣柱下巡視之役

在是掖垣柱下與司空之[illegible]
三人者無論其岐而爲黠猾
奸狙所乘即合而精[illegible]
一歲數更事數月一[illegible]
之牘潓漫而後之符[illegible]曩
覈而縮之矣縮復侈焉曩[illegible]

而潤之矣潤復滲焉始事而
成之也成且爲蟜蟜其身功焉
後事而守之也守且代創莫
道辜焉當此而策厥與僚寍
攄乎臣士晉昔從戊申受
及三月報竣畢竣

條爲二跡當事者業須請見

之施行顧于端委猶望洋其

未有底也頃歲閣乙卯再承

茲匱日取

會典條例諸書質以今昔異同

沿革之數而因之釐故核新

搜蠹檢羨乃始惘然有概于
出入之際也遂謀之水衡諸
臣彙輯校訂按籍而探其額
按額而徵其儲按儲而定其
則按則而覈其浮衡知之若
外解若事例若題辦若傳奉

若年例若會有者若會無若召
買若本若折若造若修無不
得焉縱知之若掛銷若頂支
若截給若循環若對同若實
收若交盤若會查若拔若扣
若比若帶無不得焉卷凡一

十有二四司十九差次第布
之而末各附以諸臣之條議
有是則不難于修[illegible]湔洿之
故有是則不難于成虧創守
之數以曉暢于出入之孔胥
爲嘗而杜尸矣賈爲嘗而歲

志矣驗爲嘗而怵法矣中官爲嘗而束于掌故矣明心白意于漏卮之爲出也者而後可以懲濫坊潰于漁獵之爲入也者節而用之用不虞詘廉而取之取不虞竭令而後

乃知所以祝廠庫者須此矣

推此類具言之由水衡而度

支其于推蕩廓如其于葆醬

盎如而財之足也何日之有

焉雖然臣竊有進此者語云

聖人大寶曰位天子不私求

財自
大工
大禮比歲頻興而採山榷木于
葦之使某布縣寓籠天下之
物力而歸
京師內藏之所朽蠹不能當

飽谿寺而肥釜鬵者之半于
是海內之財日益詘而亟供
日益困乃工斬成而故緩之
以益蠹禮斬成而故踰之以
益耗而
皇上之有此財以有用者不一

用而積之無用臣乃有味乎李絳所謂自左藏以輸內藏猶東庫以移西庫之說也獨不藏于瓊林大盈積而散之之日乎其積也不可圍而其散也乃有不可言者矣

聖天子誠一日憬然散所積以
佐司農將作之不及訖工竣
禮無緩期無踰節令水衡度
支一切事例外解不甚雅馴
爲萬曆初年會計所不載者
及採榷十輩之使一切報罷

寰海內元元生養休息以
資瀉流爍則後此而巡視所
須有如此籍者臣上請舉
一日之力且芟煩蕩苛盡捐
一切無藝借之大道斯臣之
願也亦水衡諸臣之同願也

萬曆乙卯六月

工科給事中臣何士晉謹叙

工部廠庫須知目錄

工部廠庫須知目録

凡例

一載職名　刋書之議原係科臣條陳因為

纂輯而在工言工非部臣莫與共事故除

各司各差自爲攷載條議以列姓名外四

司又各以一臣全編并得列名於首凡各

差則具本司臣名參閱而各司無與於差

臣以司官統理差事差官無與司事也亦

有書属垂成而官係新到者即未有差委

咸得列名以見一時與闢

一載職掌　各司各差咸有專職但考會典條例多不相符即各差名目有不知所自始者今皆據見行事宜臚列具備庶新涖任者不必借耳目於胥吏爲奸竊所乘滋爲獘竇矣

一載年例　各項造辦有一年二年三四等年有不等年開行題辦者悉照條例并近時釐正者開載不得淆混但此等除歲供外多係昔時偶造而監局視爲歲額因仍

奏請部臣執爭不得寧定年限者

聖明在上自能惜不經節冗費即歲額不無一

二可減餘可停造歷造者甚多後來諸臣

不妨每事量用執請無使營竊者妨

國家節儉之途可也年例俱用○如非年例與

各差之無年例而備載事宜規則者亦用

○以便覽省

一載規則　有行事規則有制器規則有價

估規則各因差上所有以立名雖用法因

人難拘定式但執柯伐柯爲則不遠若向
來用度多寬近來漸窄或
國家之用與庶民不同工作之費與侵漁不等
寧使少存餘地令下情樂從亦盛世之事
第不使并竊名目濫耗不貲額中之費猶
爲可算者也
一載會有　各廠庫會有物料都非實有尚
存名數以見舊額相應每歲查一實在數
目分置各司各差以便隨時料辦決者僞

者皆責與守賠補庶不致有名無實統載
成虛
一載外解　量入為出用如有經第
國家有不可測之出如不時題辦者冊籍之所
能載存為故牒亦有不可常之入如歲時
錫欠者冊籍之所不能載難為定額與計
者固當以此較量龐縮尤當於此預備常
變上下共存節省可也
一載議論　各項之有裁酌者用前件以具

權宜若議論有不可以各項贅者則條議於後所載條議俱用本司本差自著必有增減蓋經手之事規畫自真不敢以旬外之見妄參一語但議論隨時斟酌鉄畧不妨續補過時不妨更訂故刋載別渫示不敢以一時籌畫擅千古不刋以俟後賢即懲覩條陳後有佳者不妨增入總歸無我共襄

[illegible]尤可大可久之業也

工部廠庫須知卷之

工科給事中臣何士晉纂輯

廣東道監察御史臣李　嵩訂正

屯田清吏司主事臣李紘元攷載

營繕清吏司主事臣陳應元

虞衡清吏司主事臣樓一堂

都水清吏司主事臣黃景章

屯田清吏司主事臣華　顏仝編

節愼庫

四司輪差主事一年專管庫藏一應解納支
發錢糧皆以四司印信關會及堂上批准字
樣爲憑更有巡視科院面同查核各庫但嚴
鎖鑰謹出納而已其應收應發款目皆在四
司項下茲不復具具一二條議而見行事宜
規則皆可睹已

一謹收放　庫中收入錢糧如各省直料價
稅銀及員役援納事例俱有批文及庫帖
可查不致朦朧惟支放各項頭緒棼亂恐

難清稽近依新例各監督掛號訖始于四
司印給領狀又呈堂註闕訖字樣總單到
庫方准支給定無有影射而闌出者但奸
商詭計百出吏胥窩穴甚深臨時須磨勘
應給與否應給者亦須斟酌于緩急多寡
閒恐出庫以後奸商償債糜費緣手立盡
爾時悔其濫與晚矣至呈久錢糧即有証
據定屬可疑度閣不發不得以爲難議也

一察銀色　外解大錠鑿有州縣官匠字樣

者無可疑間有無字者須再三諦視若繇

麤色顯及銃底而厚腹者其中巨側即槌

鑿試之事例銀舊日低假特甚近依新例

俱傾錠鑿字奸無所用但須常守此法不

得因人言滋惑廢法徇情復滋前弊舊日

大錠有貫鉛者近日例銀有貫鉛及黃土

者發商之後紛紛告禀王者無以置對不

可不慎

一平秤兌　舊日兌入增數兩兌出則減之

止約每年

奏繳及衙門公費約數千金皆取足餘銀不得不有所輕重官吏司秤兌者因而高下其手弊竇百端近

奏革餘銀于九一搭錢內每錢節省三文充公費用出入之間正大光明公平兌准分毫無差一切清議可息怨讟可消誠當不易之法也

一革找欠　事例上納當日兌銷不致掛欠

外解錢糧有去銖去邊致一秤少十數兩者或少數兩者許另日補找前匣已經封鎖另設一補欠匣貯之給發時遇有短少逐一尋查補找甚爲煩碎至年終交盤逐匣尋補尤擔延可厭定應責其足數有不足者即令補完方准收入直截之一法也

一杜攙越　解納關領人等欲速念重鑽託分上希圖攙越先後失倫安在畫一之守今議應收應領俱以掛號前後爲序挨順

年月不許紊亂本庫按籍收放作速完刷如贊督應無所留難自無所容其請託矣

一議事例　援納事例世方借此以遴名器柰何請託紛紛求減色數况此時入數既少與日出數安能取盈勞庫者將何處補舊日猶有望于餘銀今餘銀既華正額豈得欠少分毫今後事例中有不足色數者定不准收即有士夫柬牘可以錢糧正額爲辭原非之額外但使秤兊公平禁除一

切庫中雜費亦未始無法中之情也

一肅吏胥　該吏之鑽當庫役者原圖包攬事例通同竊取次則于科兌時作意低昂爲欺騙需索計耳今事例創錠鑿字無所施其包攬出匣入匣時盤彩鼻褌衣袖高捲一人受事餘人不得混攬遮映主者注目察之即善竊者無藏匿處看兌天平俱憑掣籤或一宗更換數人或一人兌完數宗機權不測緣鏇在我又令將天平活轉

敲鐘相對飭領員役當面看驗或可無弊矣

一戒昏暮　每四九下庫或入庫稍遲收放不完以火繼之夫公庭白晝防範稍疎猶懼有見金不見人者秉燭光明幾何乘昏瞞而竊之固所時有且出此納彼寧無錯亂遺失之虞今白之巡視入庫宜卜其蚤日出視事日晡可以卒業定不繼燭以滋奸弊

一酌那借　四司錯糧偶値缺乏輙相那借以緩急雖屬同舟之誼然彼此不相關白祗移倉庫中那移銷筭遂嘖有煩言今出納者相顧無色夫錢糧雖同貯一庫原有分屬那借不已蔽者易誑非常法也又奸商明知缺乏急于果腹朦朧出領一經掛號即通同庫中吏書指稱舊例揚揚攫取而去寧計其非本司物哉今後偶有缺乏非有軍國重大事務不妨停閣以待本司

外解之至即欲那借各司關白停妥移會
到庫然後給發

一辦奸商　舖商關領錢糧厯到隨給小解
原係足色例銀近鮮低假似可無責矣間
有奸商希圖拖欠求免督責于監督前訛
稱庫銀俱係鉛銅領銀又多使費監督多
其苦而覔之誰爲主藏不自爲政使奸商
至此極耶夫巡視揭有明示銀低假者即
刻面禀更換并有威稜厲禁何不執禀而

退有後言總單到庫即日支發各商自敲天平對鍼而止更何求于庫中各役而輕財妄施恐各商不若是之愚也徒無賴一切浮言今後果有低假短少之情則責在本庫若無故妄肆誹謗將無作有定須重懲以熄刁風

一嚴守衛　庫藏百萬之備原關
國計宜爲慮嚴密或稍疏千金亦必固扃鑰關楗疏以備不虞也

天府儲胥可謂森嚴取近則視庫中瓦甓牆堵鐵門深鎖或可無俟然聞先年有從兵部夾道穴地而入者狗盜之窺伺何所不至不可謂過計也原設巡邏庫內以該吏一名并備官餘丁守之今該吏祗以家人充當各役或半爲烏有外巡風恐亦習爲故事柝鈴鐸而臥耳庫官職司　庫若漫無干係者脫有疎虞誰任其咎此本庫所深慮而竊望巡風者之交儆也

管庫屯田清吏司主事臣李純成詳訂

工科給事中臣何士晉謹訂

巡視廠庫須知卷之一

工科給事中　臣何　　議

工科右給事中　臣徐紹吉

工科給事中　臣劉文炳

廣東道監察御史　臣李嵩仝訂

約則

一議交代　科院到任官吏先期具儀注至日遵行所有各項冊籍另造簡明數目一本任滿科院查點明白同印鑰冊庫鑰當日面

交

一議其事　舊制進署下庫科院俱同非徒示公亦便商確後因事煩分日至萬厯戊申本科題明復同進署而下庫則仍分令沿為例

一議關防　每月三八日入署是早聽事人役繳牌承印例也然印不隨行未免滋慮今議于印面重紙封固花押為識往來承役仍給票限時出取庫官之照驗入取本

宅之圖牌以防意外

一議舊牘　凡大嗣身貴江諸弊多乘衍倅倣將違年停閣實收領狀朦朧巧售今議科院一吏首查舊存簿領應給者逆人倚環准其另掛不應給者即時塗附移會註銷仍分別揭示俾諸人共曉則奸謀自阻

一議外解　各省直外解錢糧　吏到批文勸付應驗其年月有無違限數目有無洗補印文有無假冒無弊方准掛號有弊則撤

司坊官物責限輕重

題參

一議事例　管都二司所出庫帖應照新式明開某援某例摘錄本例全文以便查對其銀須足色傾錠鑿名多者五十兩為一錠少者儘其細數為一錠司吏于帖內註有驗明字樣方准稱掛帖到仍着廠庫經承據例磨對其隨任空年查回起送等項鼓弊影射并取其保結更飭原擬文書手

本親貨役驗有得則駁回司吏雖辭其罪

一議互查　事例之弊千蹊萬徑非盡援納員役自爲之而遥半則由包攬夫包攬非他人卽衙門積猾慣于舞文巧于竊符串結吏禮工三部諸胥將所而瓜分者也故有納吏而竊監儒遥授而冒實歷乞一年而混數年其假庫收假印信玩弄股掌視如兒戲必每季工部移文二部將咨收名數與節愼庫三處對查前弊斯杜

一議掛銷　外解事例有掛必有銷乃有銷數不與掛數合者弊在該庫應于收銀時取批帖爲驗銷號時取收簿爲驗彼此互照而情窮矣惟是弊有在掛銷之外者如外解于批文內改多作少以少數入庫而復以多數回銷又有不掛不銷銀未入庫而倒說以去在省直則云已解在部司則云未完兩無照會摘發何由此其弊甚神甚大不可言也今議總視衙門于解批投

掛之月分給一票票式首列由語次則計

開一行繳某事據某省直或某府州縣差

某解某年某項錢糧共若干一行限某月

日納庫下註本解不許違限庫役不許留

難一行某月日收訖仍限某月日赴置于

本號下註完訖二字一行某月日註完訖

仍限某月日赴部領批文回銷一行限某

月日該省直某衙門官吏查對批票數目

相同隨具文將原票繳部仍送巡視衙門

查原號註銷如有互異並行查究夫此一票也前與後對內與外對司與庫對司庫內外前後又無一不與巡視對即批文可假繳票難移省直各衙門仍于歲終備造一冊申報已解未解的數于部司部司移會巡視以總稽其完欠之實雖有神奸恐不能復施其伎倆而掛銷之法始備

一議預支 鋪墊灰車夫匠等役向來踵涎預支鑽營百出冒濫多端本科特創一領

狀新式復置循環截出實收二簿先將本工原估及以前領過領支辦過物料做過工程備載于簿領之前爲舊管令自本科接管起如某年月日請預支若干兩掛給印鈐填入簿內仍限此銀于某月日到工所監督驗收明白卽註某月日收足字樣于簿內爲照庶無私領花銷之弊嗣後再請預支必工料完及八分以總數填入領狀以細數填入循環先送本司筭明鈐註

仍將領簿同日送署查果合數方許第二次新領掛號其前次未完二分仍于下次帶銷推之三次四次以至原估銀完咸照此法並不許于原估外透支其循環二簿一樣填寫循環巡視備查環發本差備照然三日投到者至八日方發留此數日督令廠庫書役細加磨算有差訛即宜禀駁如通同隱庇查出　體究罪仍各註查對姓名于冊內以示責成俟他日工完此簿

竟可作實收何等簡便若日入分完數恐
有虛報指愧甚衆誰能掩之
一議年例　監局年例錢糧近因中官
題請太濫耶
旨太易撥之條例所載大不相同本科特疏
題明令諸司裁酌畫一之規自後
宮中府中各宜遵守更不容妄有爭執即奉
特旨傳派亦宜比例以自存職掌可也至于各
項小修及公用紙劄各役工食雖有實收

堂衙內亦有可停可緩之工應酌減少一
數概行找給亦是倖門除紙劄工食數目
零星另置一冊通限月終掛給其餘銀兩
入四司循環以憑査覈如有不應給者徑
行停駁毋拘成案

一議考成　原題所謂考成非求多于在事
也蓋向來預支混發拖欠數多追比徒煩
分毫莫吐且因交代之不明動見彈章之
波及爲同僚兩無不便故議責成當事

與經承吏書凡任內放過錢糧都依新式截出實收妥得有欠倘一有欠聽其勒限追完方許交代不則歲終查參欠役且得僉議其經承所以示欠者不得不完正欲使發者不得不慎此考成之大指也若遇陞遷事故錢糧原無不明備造冊結五本一送接管一送部司一送巡撫一送工垣一留自照互查無與徑行離任則去後別無粘帶他人自辦推卸相成之益不更大乎

一議對同　各工對同逬例取委官原報循環磨筭比對摘其差訛虛冒藉弊輕則或駁正或裁減重則不免于參
題第邇來委官多係貢監其不通曉揑報者有幾所恃者得人則對同無大刺謬且欲含糊環向數細撒非監督日行之應簿無足憑也至于裁減規則有夫去十之二匠去十之一者又有夫去十之一分匠去十之五厘者此其多寡之數似難定擬

俱視監督之料理何如耳若料價遲[illegible]

會估案在總之無以用[illegible]公無以剔虛下

對同之法甚要矣

一議行移　四司及各差文移往來停止用

一名帖而稽遲沉匿竊換之弊何從察之

近與四司監督約各置一簿每有公移開

列號註立一前件號字傳送隨取其某日

收訖字樣親註于前件之下使彼此皆得

稽查而名帖竟可除去至于日行移會手

本亦另置一簿隨到隨填吏批批數語于內令書役遵行如三日手批八日限銷有違限罪坐書役

一議冊庫 署中向無冊庫案卷漫失且諸胥有所不便輙恣意竊燬之稽覈無從弊竇百出今旣

題刑就署左數楹列柵扃牖改爲冊庫內置十廚檢從前故牘挨年編號什襲其中嗣如充棟不妨遞增要無使漫失竊燬之

患復滋于異日亦惟是巡視者謹持其柰
而躬臨啟閉仍委庫官斯久弊防之則斷
攻狐兎之窟陰消城社之魂所于此庫有
頼矣
一議部單　向來領狀一經掛號部發庫候
發然領多而發不及緩急多寡又宜裁酌
故本科于戊申年接差復議取司查堂閱
一單每于下庫之前四司掌印將[illegible]日應
發錢糧再加詳定彙單呈堂批[illegible]送庫巡

視者止就單內查發非單所載一切不行放完即將單領粘附一卷此不惟巡視絕瓜李之嫌且令堂司專其出納之責以明職掌以杜請託則單之爲也

一議收放　每月四九日下廠生收發放此蓋有[illegible]催解價[illegible]役各利于速而吏胥或[illegible]挨次之標[illegible]出入參或[illegible]紊之弊今所以巡視掛號及堂司單到爲前後收放之亭庫簿內明開其一件該銀若干或該錢

者乎料其日掛號至司其日發單負前及
後並不容越次且各解競有綱要限定月
日到庫繳驗如有攙越其弊不在各解即
在庫胥究明重處

一錢糧欠入　尋例之納耗遞各部非若近于
與入乎也傾錠鑿名自無容欠其所解者
省直之平與內庫之平原較若畫一非茲
傾銷換及剪邊去銖欠亦何由夫欠而補
似為寬政乃延捱日久遂有補不及原數

者又有補不入原匣者甚有乘隙抽之互更
沒奸胥之囊橐者庫胥之鉄大蠹也此令
着為令不足色足數不收如收有不足不
當時補完不許封本匣彼雖喙長三尺同
事者持之力而行之久掛欠當自絕矣

一議銀色　該庫錢糧非
上供即將作安件銀以低假乃灌鉛掛錫屢屢
見告至事倒而物議詳然矣今通行各省
凡凡起解銀兩必鑿州縣官匠姓名仿用

印封鎔識其事例亦戶外鄰保鎔繫名合收填印封私動竟合查叅即放後姓名具存何難提究而該廳看館吏役并証名于匣单亦無辭干連坐若僅僅一紙樣而能辨色之真贋恐無是事也此鎔名之不容已也

一議戥兌　天平略輕略重弊在針眼惟針眼滿則輕重可以匠心惟戥兌偏則多寡無不應手出入失平需索滿志所從來矣

令督匠將機心更造務令圓活而又收放
必兩頭均勻即有欺頭易之而無不平也
又毎兌必重戥十下即有關鍵重之而無
不轉也又獻兌必該庫官吏與解領員役
製鐵互換即有私囑以不測用之而無可
售也兌完仍將原平封庫勿容奸胥擋設
機竅于中從前諸獘想當盡遣

一謹防察　吏胥之鑽營庫役者非獨包攬
其侵需求外解而偷竊之巧更自不貲其

術難更僕也鬮逞時有製一通身衣者所盜銀兩從袖中直入襪內令介短衫裸臂庶幾身無厚藏乃法馬之潛換有弊焉其呈驗者數少而稱兌者數多也此借商匠以爲竊者也諸胥之雜沓有弊焉一人看銀一人就兌其餘搶攘皆亂我精視也此叢左右以爲竊者也銀匣之出入有弊焉或以支存而混稱空匣或以全匣而暗置別隅其在日暮尤易也此乘倦忽以爲竊

者也察之者目到耳到口到手到心到無

一滲漏則幾矣

一議餘錢　往時借羨餘爲名天平左放右

收一秤戶差四五兩欵兌出輕入重一人

常差數十兩究竟

朝廷所得幾何部司所用幾何徒令胥小屬饜

可恨也今本科題革餘銀嗣後

奏繳勿宜復言報羨而部司公費以銀錢

九一兼支之法扣餘錢抵之仍遵照先年

題

准專理一應餘錢支用俱赴巡視衙門掛號庫

官另置一簿登報開銷其公費規則會經

前巡視議狀茲復移四司覆訂刻定一冊

另置簿中及該庫備照凡冊所不載不得擅

增擅取亦違嫌怠公之譏也余概吏胥獻

免之開經有攫取錙銖之意不知此法一

定凡錄之浮入而縮出者皆積于無用者

也豈舌能熒惑妄希變亂將來抑術有神

通仍可竊歸橐耶請以一言決之自題
定餘錢後設有再索餘銀爲商匠病者明
神其鑒在

一議覆兌　餘銀既革獻兌宜乎計解領員
役無所用其買囑矣第商匠人等與庫胥
相爲窟穴者也得徼有兌出反重而以正
數歸商匠以浮數取自潤者乎此孔一開
非索于外之溢入即盜乎內之正供謂宜
將取放銀兩先兌明原數而後支放放完

復兌明支存而後結筭如支存短少即責令獻兌諸役賠補蓋原發旣明諸役更何詞展辯也若于獻兌時間行不測之法驀掣一秤親自覆獻驗有欺弊庫役與領役以通同論罪仍沒其應領之數還官則法嚴知畏誰敢復蹈前轍耶

一議日總　每下庫一次交盤一冊收放二冊事例二冊俱取出登塡事完封識誠慎之也惟是一日之內總收若干總放若干

支存若干其取放者舊貯若干新收若干頭緒既煩數目易混故必另置一冊名爲日總令庫書逐項開載不許遺漏差就巡視者隨緘之匣內存爲後來磨筭之底簿由是積至一月即結一月總積至一季又結一季總則百不失一矣

一議那借　四司錢糧各有額數邇來擅自那借至者不開遂令一庫之內雜亂不清且致歸領之奸營求日甚殊非分轄責成

之意今後除
典禮軍興有必不能不借者各司關白停妥
移會給發仍應立限補還其餘四司原有
四吏在庫責令分管各司錢糧不許一概
推諉擅則罪及該吏庶諸者可以杜浮濫
竊者可以備非常亦守財之善物也
一議交盤　歲終
奏繳所報出入之數率據案抄謄即監督
更差其盤驗止于一人經手錢糧而前此

舊貯不問也無詰狗盜之犨先年有從兵
部穴地入庫者即本科偶掣舊存一匣試
之內短少輙至四百金其可委之爲河南
南陽耶向來掛欠不入原匣餘銀間借正
支積獘相沿已非一日然補者若還者若兑
歸于何處因一匣而疑一庫因一人而疑
衆人引繩批根害且滋蔓渠經再三稽會
請四司呈堂約日各將庫存項下銀兩盡
數通盤如有短少作何抵補如無抵補作

何支放此此係該庫大弊及今不一查明長此安窮也本科有鑒于此特申明會查之法不但四司宜與該庫會吏宜與
大工十庫各巡視會緣此放彼銷彼無此買首尾相關必互覈斯無遺漏而況該庫自貯之物柰何惮數日之辛勞慮前人之嫌怨遂貽不白之局爲後來口實耶每歲限一遍盤斷不可少
一議近習　工部各衙門吏書與廠庫吏書

向來線索相通未有作弊而可諉于不知情不分贓者故連坐之禁宜嚴也然事發止一參送而不革其項首若輩供扳則有買求認罪則有割貼三木視爲奇貨囹圄等于福堂未幾脫網仍挾重貲別營一窟而揚揚明得意矣豈法至若輩而果窮耶計其項首名不啻數千金若輩所貪戀而不忍割者獨此耳自今除新役及輕犯外如果係衙門[illegible]積慣作弊翻身飛海諸弊者

一經叅

題郎先革其頂首并窮其同謀分賍之人審有實跡不論何衙門一體叅革夫由庇左右惡名也諒賢者所不願受也

一議報商　舖商買辦物料乏之則報僉其初固未嘗不樂就也自內監苛求舖墊吏胥勒索例規而關領之價盡奪爲浮費及追比無案則身家妻子隨之舖商之若于是乎不忍聞矣且欲報一家而望門嚇詐先

已貽害數十家此黠胥狐假之為也即報

有數十家而

中旨傳免究竟不能得一家此又閹豎孝順之為也故本科于戊申受事僉報屆期不揣建為貼役之議止令四司各募勤慎慣練者數人給以見價僱覓買辦迄今六七年未聞違悞正供而都民且稍獲安枕則廠之不必報亦已見于前事矣但聞惜薪司各役因有幫貼遂啟垂涎諸市棍有紛紛

貪進者是在當事慎擇而嚴杜之以示創不報之法都民幸甚

一議會收　盔王二廠所轄硝黃盔甲刀鎗銃藥戰車諸物料戊字庫所收外解盔甲腰刀弓箭弦條各軍器俱設有監督亦俱預以內官惟內官利在鋪墊每致監督掣肘而器料俱不如初巡視者與監督約日會收按成法而稽驗之硝黃必須盆淨盔甲刀鎗必須堅銃火藥必須迅利戰車必

須便捷弓箭弦必須遒勁有不合原式者或駁或叅具有徃例近更議硝黄不入内庫以防攙换軍器刻官匠姓名以嚴責成

一切包攬神棍各該衙門訪拿究遣庶有裨于實用每驗畢即批入會收簿以憑稽查出給

一議鑄錢　寶源局值四司鼓鑄之役所患者銅難精商難召近議分隷四司各任其責良有深見廵視者與監督驗收必以眞

正面米黃銅爲率其銅嘗經鎔化每包除
正耗十二觔三兩外再鎔折[illegible]爲
然鎔太久則虧商鎔太速則[illegible]
審視以煙之青白爲度此驗銅之則道第
巡視所面鎔者十百之一二耳其餘非監
督耐煩躬親鎔化彼爐役有不以低假攙
塞乎夫銅低則折少而鑄多此爐役之利
而錢法之大不利也愼之在監督矣
一議鉛鐵　鉛鐵二物工料急需向來巡視

多不會收即監督亦忽為細務低微短少勢所不免且聞有盜賣于各商者亦一漏卮也嗣今凡外解鉛鐵等物宜照何會同驗收有前弊即行摘發收完仍于簿內註經收官吏姓名日後支放取簿質對庶令經手者知所畏忌至于庫門及四圍墻垣務須修葺堅峻嚴加封識毋壞有工部司屬輪流點閘更宜撥的當餘丁二名在鐵庫大門下守宿巡警庶無他虞

一議陵工　山陵橋梁等役距京旣遠督閒較難必題有專官移駐工所夙夜身親監督庶可責其成功乃其所移會巡視者不過應收木石磚瓦灰土諸料及支領之工價與事竣之對同耳查物料雖有會估成例如方石可改用滑石則省費爲多黃土不計斤而計方則虛大滑得推又宜臨時斟酌未可盡憑往例也工價對同亦應照新置循環用截出實收一法易于銷筭惟

委官作官書辦太多蠅營狼噬耗蠹非淺且不用見屬而用候鈌吏議難加何所不摟則盡裁人數更委本屬以季報官評責之監督察才守而殿最之斯勸懲昭工自集矣

巡視廠庫工科給事中李瑾爲體貼節愼
二字以裕
國用事照得本科道職兼巡視凡隸貴部錢
糧一出一入例得預聞倘有侵冒等弊不
及覺察即爲脊藏之蠹巡視衙門與有責
焉曩見貴部題議月出實收歲終會查兩
欵誠剔蠹要訣矣但數月以來實收未見
截出預支猶然混冒得無經畫窮而考成
跡乎合無將先後領過錢糧應辦物料應

做工程已完者盡與實收半完者截出實收未完者各開未完之由仍遠督併濫冐者明發濫冐之弊勿聽含糊外其有原議未悉與議外未及者本科道誼在同舟相應備列後款合用手本前去工部營繕清吏司煩為轉行三司一體查照呈堂採酌施行

計開

一請銀責在監督為監督身親經歷處實

緩急所眞知也今後一切不容已工料監
督須從公估計實該銀若干即原估已定
亦須就原估二分之中覈實用銀若干明
白呈堂一次先請銀若干即訃銀督併將
收過料若干完過工若干如限報部方依
次再請仍逐節出給實收俟工竣通計出
給對同送巡視衙門一瞬了然何至令人
遲疑倘係接管前人未竟然事旣到手責
即難諉亦須查原估若干領過銀若干實

收過若干斟酌多少申明方請如經管未竣別有陞遷務將請過銀兩與已未完工料造冊報部併移本科道知會

一發銀責在印君爲印君綜理一司操縱予奪所獨擅也今後除實收印領外凡見工程請領支及舖商等役買辦各項須極力駁查德怨俱忘果費出難已方給印領前領完至八分以上方准後領仍逐領編號登簿以防他處其領內明寫總該銀若

干第一次預領若干至三次仍寫原數若干已領若干完過若干今第二次預支若干借記領內仍用印鈐蓋以爲後日左券其三次四次以迨十次俱如之大約原估十分爲率每次止領二分卽事係緊急不過三分蓋錢糧既盈千盈萬造辦豈一朝一夕目前既無混出他日自易覈收

一舊預支銀當盡停夫預支之說非爲工繁事重而且急乎乃領銀數千用不滿百

成議累年畧無實績此其緊簡輕重緩急可知矣似此已領之銀且多虛冒而未領之銀豈可再發況在官方執已領之實數以責商役在商役却借未領之虛數以應官府撩纏不斷支吾莫辨合將三十六年已前領支者行停止只據領過實數扣比其乘償銀數及全未領領狀該庫監督移會該司該司移會巡視俱即註銷以清積牘以杜濫冒如謂見在動工或實用數多

亦惟作速截出實收一面扣銷一面找給

庶自清楚

一舊實收銀當酌給夫未辦一物未動一

工者且討預支矣況既有實收豈宜終歳

逗留以重商民之困但爲庫藏不充不得

已急其所未完反緩其所已完耳合將三

十六年已前但有實收者各々查數查出

彚開一册分年立總後共一大總內銀百

兩上下或以次數爲率一領不過兩次內

銀貳百兩以上或以十分爲率一次定給二分仍通論月或論季挨次推領照分均給酌議停當備註册後內有未給領狀自即便印給未經掛號者卽諭赴掛或有原人物故家屬未的及雖有實收原屬混冒一切隱情俱要查實總移本衙門知會以憑揭示庶法制畫一人心自定不惟吏胥不敢行其私卽官府亦不得行其意將負累者有蒦濟之期積猾者無夤緣之實

一庫錢當議搭支先年建議鑄錢爲錢之
利可當銀之什五所以裕
國亦以便民乃發銀買銅之法旣非矣而已
鑄之錢朽貫庫中止給
大工夫匠餘俱不用說者謂當時錢貴每銀一
兩換錢五百文遂據爲成數矣後稍加五
十文纔五百五十文耳較時值尚少百文
迄今領狀不載商役不願胥此之故不知
物值隨時可增則增之可如謂庫藏額定

戶工例同然一領萬千虛浮尚多即量搭

錢亦可合自今以後除內供外解併借薪

司柴炭外餘價銀九錢一槩支該司即明

註領內庶通實非棄物爾役不為厲

一年例當議緩急夫既謂之年例似宜發

矣然脩造雖云舊規而究竟多屬故事年

分雖有定期而責成終鮮實際況

大工迫手之時政帑藏告匱之日一切靡費即

不能盡為停革獨不可少示節制合無將

內外衙門一切作例分別某項應緩而待
某項應急而辦某項應次緩而稍待某項
應次急而半給內有前例未完則後例豈
可復開舊者尚積無用則新者何必聽其
濫派立法稽查先期嚴禁則可以杜通同
揑謊之端可以塞舖商鑽求之路
一各役工食零星支領不惟繳環蘩稽抑
且紛擾庫中甚屬未便合無將一切應給
工食俱于四季之季月該司齊給印領仍

類開本移會掛號次日下庫一刻遍完庶查覈既便衙門亦肅

一比較之法宜嚴宜簡如人持一簿司各一本本數愈多頭緒愈繁且塡註紛雜前後參差不惟翻閱未便即竟日之力不能完矣合將貴部一應舖商夫匠凡係一起者止給稽考簿一扇其簿由第二葉首行直寫一某行頭某夥某某第二行計開第三行某司一件爲某事預支銀若干如預

支未盡即註先領若干第四行前行遞[illegible]
兩行如工料全完該司塡註實收月日如
係半完該見工自註截出實收月日或通
未完不必註字大抵貴簡明不貴冗雜內
有一人服役四司四司不妨共用一簿蓋
欵項各別稽查自易且一簿並列影射難
容非獨本科道比較之簡要也通將原簿
更正不必另造滋費